Lingnan University

Digital Commons @ Lingnan University

Historical Texts of Lingnan University 嶺南大學歷史特藏

History of Lingnan University

1928

嶺南大學接回國人自辦之經過及發展之計畫

Quantian GAO

Follow this and additional works at: https://commons.ln.edu.hk/lingnan_history_bks

 Part of the Asian History Commons, and the Education Commons

Recommended Citation

高冠天 (編撰) (1928)。《嶺南大學接回國人自辦之經過及發展之計畫》。廣州 : [廣州]嶺南大學出版委員會。

This Book is brought to you for free and open access by the History of Lingnan University at Digital Commons @ Lingnan University. It has been accepted for inclusion in Historical Texts of Lingnan University 嶺南大學歷史特藏 by an authorized administrator of Digital Commons @ Lingnan University.

嶺南大學接回國人自辦之經過及發展之計畫

中華民國十七年五月三版
嶺南大學出版委員會印行

高冠天編撰

校址廣州康樂

嶺南大學接回國人自辦之經過及發展之計畫

高冠天編撰

一，接回自辦之遠因

嶺南大學原爲美國人所創辦，遠端之始，乃在民國紀元前二十八年，即西曆一八八四年。當時有熱心教育之香便文牧師，以傳教久居廣州，乃商同哈巴牧師，決計籌辦一高等學校，俾應中國學子需求，使不須遠涉重洋，便可直接研究歐美教育。於是向美國基督教徒募捐，歷時四載，籌得美金八萬二千元。付託傳道萬國總會主持其事，以扶助中國教育之發展爲宗旨；當時並有『一俟中國人得有辦學之經驗及能力，便將學校主權歸還』之宣言。是則本校接回自辦之因，早種於未曾立校之際，由來遠矣。

至學校設於何地，當事者初無一定主張，有以首都所在，應設北京者；有以交通中心，應設上海者；因承粵籍官紳士商李宏彰等四百餘人聯名函請設在廣州，學校地點問題，於是確定。初設於城外沙基金利埠、（即今之六月廿三路）名曰格致書院，管教二責，統由哈巴牧師任之，時民國紀元前二十四年，即西曆一八八八年也。越三年，哈巴牧師還返美國，遂告停辦

○民國紀元前十九年，即西曆一八九三年，續辦議起，脫離傳道義國總會，成爲一獨立團體，另舉董事七人，負財產之責。規畫既定，乃於民國紀元前十五年，即西曆一八九七年，推定尹士嘉博士爲監督，後二年尹博士挈眷來粵，復開格致書院於城內四牌樓。隨遷於花地，未幾，義和拳亂作，（民國紀元前十二年，即西曆一九〇〇年）乃遷澳門，易名嶺南學堂。是時主持校務者，於尹博士而外，則有鍾榮光先生。成績日著，學生日多，遂決計遷回廣州，以圖永久。於是尋得珠江南岸之河南島東隅地名康樂者，因以價購地二百餘畝。先蓋板屋兩幢，於民國紀元前八年，即西曆一九〇四年，自澳門遷歸，此即今之校址也。自茲以後，尹士嘉博士，鍾榮光先生，經營籌策，通力合作，學務發達，與年俱進，校地校舍亦逐年增加，中國人得有辦學之經驗與能力，日漸顯著，接回自辦之準備，於是乎開始矣。（中華基督教『教育季刊』於民國十六年三月出版之第三卷第一期，登有『廣東嶺南大學改組及籌備立案之經過』一文，其中沿革一段，敘述年月，頗有錯誤；此編不厭詳求，彙載當時事實，閱者幸參照之。）

附李宏彰等公函

是圖存諸美國，正本未及見。此乃陳君少白由副本鈔來，因照刊出，而陳君所記事畧，亦並錄之。　冠天誌

公啓者吾粵地處海濱勢居澤國愧非文人之藪難逢特達之材多士攻帖括以冀科名衆庶狃故常而忘考綜蓋久矣競尚詞章習焉不察矣近年潘嶰琴少司有請開藝學一科之奏實有以見夫格致之益而欲嘉惠士林者也惜廷議以既有同文諸館自可掄才擢彥未奉准行誠爲憾事然教化之任董率雖自朝廷轉移要由草野苟得有心人勤求厥始力任其難又安見人才不蒸蒸日上哉夫格致之道固聖賢入德之初基卽所以爲誠正修齊治平之本古人入小學而通六藝之後則從事於格致者豈淺鮮歟　貴國哈巴教師老先生秉鐸東來宦遊粵省久於其位展二酉之經綸澤及斯民發五車之蘊蓄粵之人士咸深感其沾溉之廣且遠焉去歲因聞以玉體違和言旋錦里乘便集有鉅欵欲滙來粵創設中西格致書院以育英髦而培實學恩明誼美莫過如斯某等分忝縉紳情關桑梓遙聞盛舉大慰私衷想締造之雄規拭目而俟冀栽培之雅化如願相償此不獨同人所翹企尤爲闔省之瞻依專此敬請　貴董事先生大人道安伏惟鑒照不宣　廣東闔省紳耆公啟

謹將紳耆姓名列後

藍翎候選同知愛育堂董事李宏彰　兩廣總督翻譯官鄭其照　二品銜江蘇即補道劉紹宗　丙戌科進士即選知縣劉學詢　翰林院庶吉士余賢年　翰林院庶吉士翁天祐　翰林院庶吉士朱祖謀　翰林院庶吉士梁汝霖　翰林即用知縣黃金鉞　翰林院編修黎榮翰　翰林院編修鍾德祥　翰林院庶吉士楊森　翰林院庶吉士姜自駒　翰林院庶吉士姜自駿　翰林院庶吉士區震　翰林院掇察司衡督糧道曹秉濬　丙戌科進士欽點知縣李賀祁　欽點主事何達聰　進士羊城書院掌教羅家勤　進士即用知縣茹寶書　丙戌科進士龔其藻　丙戌科進士工部主事譚國恩　附生刑部山西司主事李啓隆　順德進士刑部主事何其敏　香山進士欽點知縣何文燿　東莞進士禮部郎中謝元俊　刑部主事江西司行走傅譽森　進士駱景宙　進士羅壽崇　進士吳應揚　中書科中書鄭常春　中書科中書范若榮　戶部郎中梁廷樞　內閣中書曹大鏞　候選郎中劉尊衡　番禺進士崔其濂　翰林院待詔李士淞　翰林院孔目劉式珩　翰林院孔目左崇垣　舉人戶部主事陳喬森　大良鳳山書院掌教舉人羅棻　舉人大挑知縣葉紉蘭　舉人潘瑞霖　舉人蔡蘭年　舉人梁于渭　舉人馮維錄　舉人鄒兆祥　舉人俞守義　舉人梁維謙　舉人馮國盛　舉人劉譜　舉

人何仲堯　舉人劉承藜　舉人盛文英　舉人張振聲　舉人周濬　舉人梁鑒修　舉人李洵安　舉人何增慶　舉人黃孔芬　舉人吳大猷　舉人羅家順天舉人膺事府主簿馬鑾光　選用員外郎韓鈞　欽加員外郎韓坤　候選六部筆帖式延綿　花翎侍衛劉鯤　武進士杜龍光　膺事府主簿溫綸鑑　太常寺典簿溫綸鎧　國子監典簿溫綸鑣　布政司銜花翎候補道唐廷樞　直隸候補道陳桂士　兵備道盧文英　候補道羅章澍　欽加道銜賞戴花翎鄭有庸欽加道銜賞戴花翎韋廷俊　廣西即補道楊玉書　二品頂戴分巡鹽羅道施在鈺　花翎三品銜湖南即補府段鳳瀾　鹽運司銜江蘇即補道林桐芳　三品銜江西即補道龍錫題　三品銜江蘇即補府歐品超　記名總鎮勝勇巴圖魯夏長林　尚有顯宦甚多未盡錄

此東爲吾粵紳耆聯名請求美國善董，將格致書院設立羊城之公函副本也。先君子橋先生，於世界之趨勢，得風氣最先，知積弱之中國，非變法不足以圖存，又非興學不足以言變法。三十年前美國教會牧師哈巴先生因事回美，受美國善董之囑託，携鉅資來粵，爲設學以培育吾人子弟之計，粵中明達之士，靡不額手稱慶。乃哈巴先生似有不滿於吾粵，擬

遷地於上海。粵人聞信，大爲失望，而先君爲尤甚。因集同志，草此公函，由粵中縉紳聯名寄達美國善董，使挽留之。羊城遂終有格致書院之設，仍以哈巴先生長之。僦屋於城之西南，於一八八八年開校招生，余以先君之督促，實爲投考之第一人，亦即收錄入校之第一學生也。翌年，余以改習西醫於香港之醫學堂離校去，而是校亦不三年遂告閉歇，哈巴先生無何又歸道山。繼之興復斯校，爲尹士嘉牧師，晏文士博士等，改名嶺南學堂。校址屢遷，卒於河南康樂購地築舍，復改今名，即今日之嶺南學校也。規模偉大，雄視南中國，復使吾兄弟子侄，得肄業於其間，先君有知，能勿欣慰，況此校之發展，又未有窮期乎。語有之，作始雖微，將畢也巨，校之來歷，似非偶然，此柬所以有一存之價值歟。近於舊篋中檢得之，特撮敘其前後事如此。

民國六年十月　　陳少白記於香江

二，接回自辦之準備

民國紀元前七年，即西歷一九〇五年，由美國董事籌資建築一偉大教

室，是爲本校永久校舍建築之始，顏曰東院，又曰馬丁堂，蓋以捐欵最多之人名之也。後二年，尹士嘉博士辭職返美，繼監督任者，爲晏文士博士，而對內對外種種規畫，鍾榮光先生實居中主持之。方鍾先生被聘入校，即定有進行方針，嘗謂中國教育未發達，自不能不藉仗外人助力，若徒事依賴，則不獨天職有忝，更非久遠之圖，應視時機遞進，以備接回自辦；此種工作，可分三期：第一期，國人應參與校務，供給意見，相助爲理；第二期，國人應有實際之擔負，籌措一部分經費；第三期，應勉力自立，使主權屬諸國人。其許尹博士邀請者，即爲實見第一期之工作，迨國人漸知教育重要，始爲第二步進行。民國紀元前三年，即西歷一九〇九年，開始向國人募捐欵項，籌策奔走，獨任其勞，內而粵垣，港，澳，滬，漢，京，津，之人士，外而安南，暹羅，英荷兩屬之南洋各島，及南北美洲，歐洲各國，以至西印度之僑胞，咸悉教育對於國家之重要，且鑒納鍾榮光先生之毅力與熱誠，先後捐欵數在壹百弍拾萬元以上。其中多作爲建築校舍之費用，與發展農科大學之開銷。除東院，西院，格蘭堂，懷士堂，與乎東部之職教員住宅等，由美國人捐建外；則所有學生寄宿舍，華僑校舍，

，護養院，招待室，同學會屋，小學禮堂，及小學校舍，與西部之職教員住宅之一部分之建築費，皆出自該欵者也。

本校當格致書院時代，已有大學預科，惟本科祇辦至兩年程度；自遷回廣州之後八年，乃廢止預科之名，而易以附設中學，繼又附設小學，與華僑學校。直至民國五年秋季，文理科大學方始完成，而授予學位，則自民國七年始。

關於接回自辦之切實準備者，則爲民國十年之增設農科大學。當時鍾副監督榮光，以本校農科歷年試驗之成績，與增設農科大學之重要，請准廣東政府每年由省庫補助經常費十萬元，另給一次過增加設備費三十萬元；同時由中國人組織董事局，主持其事，並價買附近岡地，開拓農場，於是完全由中國人自辦之嶺南農科大學，遂告成立。接回自辦之積年準備，此爲實見之第一步，亦即鍾榮光先生前定計畫第三期之初步也。

三，接回自辦之近因

民國十四年六月間，舊同學中，有本校組織應行改良之議。當同學會

大會時，曾以長時間討論之。衆謂詳審國情，細察校務，董事局之中國人數，亟須增加；並應分設行政部於廣州，指揮學校行政事宜，方易收指臂之效。隨於是年八月一日致函董事局，畧謂：母校事業，日益發達，以後進展，將爲同學之輔助是賴，並表示熱誠擁護之意。圖得董事局函覆，先行組織同學顧問部，就地規畫一切；並請林逸民，李應林，黃啟明，關恩佐，韋慤，陳廷愷，司徒衛，招觀海，陳鑒祥九人爲顧問。同時國內及留美之舊同學，對於母校自立，亦極力鼓吹。接洽自辦之實見，能如是其速者，多賴舊同學之力也。

民國十五年四月，董事局年會時，鍾榮光監督適在北美洲墨西哥募捐，因趕赴紐約出席，在議場發表意見，略云『董事局創立本校初意，原爲扶助中國發展教育。待中國人得有辦學之經驗與能力，便將學校主權還諸中國人。現在時機，恰好成熟。國民政府成立以後，有益人民之事業，多能盡力辦理；一般人民之知識，亦日見增高，正是發展校務之良好機會。但今日發展校務之第一着，即爲速行立案：一是尊重中國政府，及中國主權；二是符合美國人創立本校之宗旨；三是年來中國社會變動頻仍，而學

校之組織與事業，適應時勢需求，自然有改革之必要；清源正本之辦法，厥爲立案而已。』更將本校應向中國政府立案爲正式議議，在會董事，皆以立案爲當然，遂一致通過。時國民政府尚未頒佈私立學校立案規程也。

同年六月八日，鍾榮光監督回自美洲，全校開一歡迎大會。鍾監督報告在紐約董事年會提議及通過立案之始末，員生一致贊同。是月十二日，同學會年會，鍾榮光監督復以同學資格出席，報告董事年會議決立案之經過，同學皆表示滿意及贊助；并以籌備完足基本金爲重要責任。遂表決組織同學基金委員會，委員人選，由鍾監督提名後，舉定林逸民，李應林，甘乃光，錢樹芬，陳廷愷，陳肇祥六人爲委員。

同學年會後，同學顧問部以立案一事，不獨爲鍾榮光監督所主張，實爲全體同學及母校員生所認爲急務；且案經決定，自宜從速實行。乃於十五年九月十八日致函美國董事局，認定本校爲基督教的，國際的，私立的，中國人主權的大學；要求將董事局改組，由中國人主持，並設立行政部常駐廣州，學校行政事宜，交由中國人自主。

同年十一月九日，美國董事局會議，以立案既經決定，而國民政府教育行政委員會亦已頒佈『私立學校立案規程，』遂議決任金佛 W. W. Comfort. 蔚時 R. L. Watts. 晏文士 C. K. Edmunds. 三博士，與在廣州之董事錢樹芬博士爲嶺南大學董事局特派員，赴粵與同學顧問部妥商下列事項：

(一)在中國內組織嶺南大學校董會，爲嶺南大學最高機關。

(二)紐約董事局特許嶺南大學校董會用紐約董事局名下之校產，以作大學使用。

(三)嶺南大學宗旨，當仍爲私立基督教高級學府。凡中美兩國及其他友助本校之各國團體所供給一切教育上之最良好方法及教材，應兼收並採之。

(四)嶺南大學校董會組織成立之後，當將所需之外國人員，通知紐約董事局；紐約董事局，即按照所能供給之人數答覆。

同年十二月二十五日，董事局特派員由美抵校。二十六日，同學會在西堤亞洲酒店設讌歡迎。二十七日，開全體學生大會。二十八日，開外國

職教員會。二十九日，開中國職教員會。該特派員於歷次開會時，均宣讀紐約董事局十一月九日之議決案，（議案見前）並輪流發表意見，其要點爲『美國董事歷年維護學校之誠意，與現在送交華人辦理之希望。』於是嶺南大學之接回國人自辦，由準備時期，以至實見時期矣。

四，接回自辦之實現

經董事局特派員與同學顧問部會商之後，即根據該局之議決案，首先在中國內組織校董會。爲嶺南大學最高行政機關，名額定由十五人至二十一人。於是由同學顧問部代表全體同學選出鍾榮光，金曾澄，孫哲生，錢樹芬，李煜堂，林護，謝作楷，馬應彪，李星衢，黃啓明，林逸民，郭琳爽，陳秋安，黃典娴，廖奉恩，晏文士，金佛，蔚時，龔約翰等十九人爲校董。（尚餘兩名額待選）即日紐約之董事局，改爲嶺南大學美國基金委員會。

民國十六年一月十一日，嶺南大學校董會在校內舉行第一次會議。舉

定鍾榮光爲該會主席，黃啓明爲書記，林逸民爲司庫。又成立三委員會：(一)執行委員會，(二)財政委員會，(三)校產委員會。以上三委員會之委員，由校董分別充當，私立嶺南大學校董會乃於是日正式成立。

同日並舉定鍾榮光爲私立嶺南大學校長，李應林爲副校長，香雅各爲顧問。以學生課程及校內工作，尙須繼續進行，不便臨時變更，而行政事宜，籌備改組，又需時日，因定期是年八月一日將全校正式接收。從前中美合辦之嶺南大學，至是成爲中國人主權之嶺南大學矣。

同年二月三日，校董會開第二次會議。林逸民君因赴美國調查市政，辭司庫職，乃舉謝作楷君代校董會司庫。

當第一次會議時，鍾主席榮光，曾發表組織華僑基金委員會之意見：以海外華僑，歷年贊助本校甚多，今接回國人自辦，當能加增其同情與熱力；深望能爲本校籌集巨額基本金，教育前途，藉以發展。林君以美洲華僑，對於本校富有感情，人數又衆，慨然允許到美洲時，首發起華僑基金委員會之責。是日通過重要議案計有：

一，接收嶺南農科大學董事會移交校董會產業及工作。

二，校董會修正章程。
三，校董會與美國基金委員會所訂合約。
四，本校五年內發展計畫。
五，校長所提出之嶺南大學組織大綱，校務會議章程，及職教員待遇細則等。

校董會與美國基金委員會所訂合約，共分二章，節錄如下：

第一章　關於校產者：其中要點，爲『一切校地，校舍，校具，除有特別規定者外，均由美國基金委員會借與嶺南大學校董會，以五年爲期，每年租銀一元，期滿得再議續借。』

第二章　關於供給職教員者：其中要點，爲『外國職教員之聘請，由嶺南大學校董會函請美國基金委員會代聘。額約三十八名。其俸薪，費用，住宿　及來往川資，概由美國基金委員會担負，該委員會派駐校代理一人以料理之。校長得校董會之許可，得罷免該外國職教員，但須通知美國基金委員會駐校代理人協同進行。』

合約條文通過後，即行繕正，交由原日紐約董事局特派員晏文士博士帶回

美國簽押，雙方交換。

同年三月十一日，校董會遵照國民政府教育行政委員會公佈之『私立學校校董會設立規程，』呈請廣東省教育廳轉呈國民政府教育行政委員會核示。旋奉廣東省教育廳第四百二十八號令照准。中有現奉國民政府教育行政委員會第三三一號批，『該校校董會列報事項及章程，大致妥協等語。』依照手續，於校董會立案以後，則進行學校立案矣。

附私立嶺南大學校董會會章

第一章　總則

第一條　本會由嶺南大學校董所組織定名爲嶺南大學校董會

第二條　本會設置於廣州

第三條　本會爲接收美國人在廣州所創立之私立基督教及國際的嶺南大學由本國人全權管理本會承認繼續創立者之美意施行人格之教育養成科學之人才適合中國之需要爲宗旨

第二章　組織

第四條　本會校董人數之規定由十五人至二十一人其組合如下

(甲)校長一人副校長一人顧問一人均爲出席會員但無選舉權
(乙)舊同學三人由舊同學顧問部薦任
(丙)本校駐紐約董事會董事三人由該會薦任
(丁)旅留廣州市西人三人由本會選定後須經本校駐紐約董事局認可
(戊)中國普通會員六人至十一人由舊同學顧問部提名校董會選任

第五條　本校董會第一次成立時分各校董爲同數之甲乙丙三組以抽籤法選定甲組任期一年乙組任期二年丙組任期三年

第六條　如各組校董有缺席時應照其組合法之規定另選補充任期悉照缺席者爲限

第七條　本會校董自經第一次選定後凡年會之選舉任期均以三年爲限期滿得連任

第三章　職員

第八條　本會設置職員如下
(甲)主席一人
(乙)副主席一人

（丙）書記一人
（丁）司庫一人
（戊）執行委員會委員五人
（己）財政委員會委員五人
（庚）產業委員會委員五人

第九條　校董會主席應爲各委員會主席

第十條　校董會書記應爲執行委員會書記

第十一條　本校校長副校長及顧問均可出席各委員會會議

第十二條　本會得聘任職員助理會務

第十三條　本會各職員均於年會時票選任期滿後得連任

第四章　職權

第十四條　本會之職權如下

（甲）選任校長完全負責校務

（乙）於年會時選任校董

（丙）於年會時選任本會職員

（丁）對於本校經費之籌劃
（戊）對於本校預算及決算之審核
（己）對於本校財產之保管
（庚）對於本校財務之監察

第十五條　本會主席書記司庫之職權悉照其職之通常任務行之

第十六條　執行委員會之職權

（甲）除變更校內行政大計及發給學位事項外凡關於校內各事項（不在其他委員會權責之內）在未開校董會期內而不須校董會解決者執行委員應有權處決之但須報告校董會

（乙）執行委員會於校董會未開會期內不能變更校董會之議決案

第十七條　財政委員會之職權

（甲）凡關於校內財政事項而爲校董會或執行委員會要求解決者財政委員會有權處理之但須報告校董會

（乙）有權爲大學籌款並指導校董會及其僱員進行籌款事宜

第十八條　產業委員會之職權

凡關於一切建築計畫與更改校舍及校地之改善產業委員會均有權處理之但須徵求校董會之同意

第五章　會議

第十九條　常會　每年三月六月九月十二月之第二次星期二日爲校董常會期六月之常會當爲是年之年會

第二十條　特別會議　主席或有校董三人以上之要求得召集臨時會議凡開臨時會議須用書面連同議案於未開會前十天郵寄或電知各校董

第廿一條　法定人數　有校董七人出席爲通常叙會之法定人數如選舉校董聘任校內職員及變更校內行政大計時應以超過半數之出席校董爲合法

第六章　修改會章

第廿二條　本會會章於年會或召集修改會章特別會時有三分之二出席之校董贊同得修改之但須於未開會前三月將修改之條文通告校董

五，接回自辦之交代典禮

外國人在中國設立之大學，其將主權完全交由中國人接管者，實以本

校開其先河，故舉行交代典禮時，甚覺隆重。是日上午大雨如注，正午又爲省政府改組成立，委員行就職禮之期；而各界來賓，尙座爲之滿，洵盛況也。典禮秩序如下方：

嶺南大學新舊校董交代典禮秩序表

時間……民國十六年八月一日下午二時　地點……嶺南大學懷士堂

主席……嶺南大學同學會會長錢樹芬博士　(一)就座　(二)宣佈開會……本大學秘書長高冠天　(三)奏樂……南大暑期軍樂隊　(四)向國旗黨旗總理遺像行三鞠躬禮　(五)恭讀總理遺囑　(六)主席致開會詞……同學會會長錢樹芬博士　(七)舊校董會代表演說並行交代禮……香雅各博士　(八)新校董會主席演說並行接收禮……鍾榮光校長　(九)禱告……招觀海牧師　(十)奏樂……南大暑期軍樂隊　(十一)來賓演說……國立第一中山大學校長戴季陶先生……政治分會秘書長胡春霖先生……省政府委員伍觀淇先生　(十二)答詞……同學會代表……羅有節女士　(十三)校務報告……李應林副校長　(十四)校歌　(十五)高呼口號　(十六)拍照　(十七)茶會

演說詞附錄

舊校董會代表香雅各博士行交代禮時之演說詞

今日兄弟代表嶺南大學駐美國紐約之董事局行交代禮，是一件十分榮幸之事。嶺南大學在廣州設立已歷數十年，對於教育一途，不無多少貢獻。當設立之始，實根據廣州搢紳之請求，我等美國人乃以基督教服務之精神，來中國盡多少義務耳。

嶺南大學自始至今，都是一中西合辦之教育事業，當爲在座諸君所深知。更自始至今，都有交回中國人辦理之意思，今日能得實現，舉行交代典禮，可謂得償夙願，完成董事立校初志，眞是極愉快極慶幸之事。諸君勿以爲今後我等舊董事就此卸責，不再幫忙；其實我等舊董事，當聽候新校董會指揮，更盡力以求嶺南大學之進步。因爲宗教及教育是無國界，是無種界，倘若中國人需用我等幫忙，我等一定熱烈幫忙，以冀造就人才，爲黨國服務。兄弟此時謹代表嶺南大學駐美國紐約之董事局以學校之印，即代表學校最高之權，交與新校董會。兄弟又以學校全圖，表示全校之地方房舍，交與新校董會應用。

新校董會主席本大學校長鍾榮光先生行接收禮時之演說詞

今日承美國董事局之善意，將本校移交我華人自辦，我人亦不量棉力，接收過來，其中原因實有數點：（一）尊重國民政府教育法令。世界無論何國，必有教育行政機關，管理國內一切教育，無論公立或私立學校，皆歸其指導。外人在我國所立學校，當然屬於私立一類。比如在英美各國，最近如香港、菲律賓、安南等各殖民地，我華僑立一學校，所教乃華人子弟，非該國該地之人，該國該地之政府，亦必令其註冊，隨時派人查學，此爲政府之責與權，無可反抗者。本校爲外人學校之一，在滿清時代，教員學生爲革命運動，方借外人保護，絕不願提到立案問題。及入民國，未幾袁世凱又帝制自爲，又未幾而軍閥專政，立案更無人提起。自國民政府成立、教育行政委員會從而產生。去年十月十八日、公佈私立學校立案規程三種。對於外人及教會學校與國人所私立之學校一律待遇。本校爲國民政府所領地，爲尊重政府起見，立案應爲第一件事。（二）順應民族運動潮流。我中華民族二百六十年來，久受制於滿人，近八十年更受制於外人，在兩重勢力壓逼之下、故運動潮流、日益澎漲。民國成立，脫去一重壓逼，而潮流所趨，不到脫盡第二重壓逼決不中止。外人及教會所辦學校，本

來助我民族解放。自孫總理伍博士以下，許多革命巨子……最初爲興中會人，大多數由此種學校出身。可惜此種學校，有了西人主權，更不幸在不平等條約保護之內，遂至過去所有學校成績，不特不得領導民族者之同情，而反受其攻擊。故自今以後，外人及教會學校，惟有移歸華人自辦，乃可避免誤會，維持原有成績，再可盡量擴充。幸而本校早有預備，乃能先行一步。(三)始終貫澈立校之初旨。本校非美國政府所供給，亦非某一個教會所管轄，歷年章程報告、經已鄭重聲明。開辦之始、不過美國幾位熱心基督教人，欲以世界實用之科學，造成中國領袖之人才，加以幾分基督犧牲爲人之精神，使學成不至自私自利。出則爲國家社會盡力，入則負起嶺南母校之責任。民國前二年，鄙人初到紐約，其時昃臣博士爲本校董事長，問我「華人何時接回嶺南，設立董事局於廣州，以免此間離遠，照應困難。如有需美國人贊助之時，我等仍願盡力等語。」鄙人答以十年至十五年。此外每與美國董事及教職員談論校事，彼此多以西語神助自助爲言。六年前乃將本校農科接歸華人完全擔任管理，去年四月鄙人由墨西哥迂道北回紐約出席董事年會、提出立案問題。討論至終、一致通過。本年一月新

校董會成立，三月向國民政府呈請立案，按照預定時期（八月一日），今日實行接辦嶺南全校。立校之初旨，至是達到。（四）希望將來舊董事爲友誼的助力。　三十餘年以來，本校仰賴舊董事之助力，使地方房舍儀器傢私，有種種之設備。又西職教員之數，年多一年，皆由舊董事之選送供給。今日本校可比美國養成一良好女兒，女長而嫁，人情之常。父母愛女者，必不因其已嫁而脫去關係，中止慈親之愛。在美國女子有承繼父母遺產之權，中國則女兒既嫁之後，坐月則餽以滋補食品、外孫滿月，則贈以繃帶衣服，入學讀書，則送以書包紙筆書籍。鄙人承認本校爲美國女兒，嫁歸中國，仍望舊董事以慈母之愛，不斷的爲物質與精神之幫助。以上乃鄙人代表校董會所言，今再以校長名義，畧說數語，古人云，爲治不在多言，顧力行何如耳。（二）今日我國尚在革命時期，公私各校，每因種種障碍，以致停滯，不能進行。本校自去年至今，尤感受多次痛苦。暑假之前，至於停閉兩月有餘。在今接辦之前，已預定文理科農科兩院，繼續辦理，蠶絲另立一院，以期自由發展。在最近時間，擴充商科教育科各立一院，與籌設美術音樂兩院，均已有詳細之計畫。但在人才經濟未充裕時，最低限度

必維持現在已有之成績。上述文理學院，（包括商業教育美術音樂各系）農科學院，蠶絲學院之外，附設之中學小學及華僑學校，均照舊切實辦去。（二）任何人皆知本校爲基督化。眞實之基督化，即革命化與平民化。本校此種精神，孕育已三十餘年。過去事實，證明不少。今日民衆運動，尤須此種精神實現。認識基督，同時認識基督徒孫先生所立之國民黨。基督教爲個人之信仰，聖經一科，可以自由選習，禮拜可以自由參加。所最值研究者，吾人苟有犧牲服務之精神，在校一切所學，皆爲服務民衆之工具。鄙人確信有益於黨，有補於國。（三）學校所設置各學科，不是書本上之文章，乃求實際上之知識與技術。近日各校學生，忙於革命工作，多數無暇讀書。其中讀書份子，又多疲精敝神於教室與自修室中，學校既缺少理化農工等場所與機械，政府與社會，又無此種公共科學設備，供教師與學生之試驗。至於習社會科學，亦少調查參觀實習等工作。無怪學校多一批畢業生，國家即多一批高等游民。本校教法，向來注意實用一途，今後更當充分設備與指導。（四）本校大中小及僑校學費，少者三百元，多不過四百元。所有修金膳費堂舍費，學生會體育會及試驗室費，均計在內，比較港

滬各校，未爲特多。顧中人之家，每苦難給。本校尙未有基金給養，遽然減收學費，益覺不支。且富家子弟，亦無減收之必要，是以一律照章收費。向來每年津貼貧生之好學勵行者，至少五千元。但此少數，仍不足以救濟。現爲提倡勞動，使人人工作，及貧生作工自給起見，參用工讀之法。凡大學及附校各學生（初小除外）每星期作工二小時，每學期得一學分。此外各種工作，得由學生擔任，學校優給工資。（五）本校之設農科大學，非僅養成少數農業專家。實欲造成多數農人幸福。其中推廣一部，早已從事於農村教育。此事當然爲國家與地方之責任。本校只欲在河南一島，五十餘村，少試規模。前年畢業農學士容秉衡君，已挈家往一農村居住，與農民雜作，實施此等教育。仍望農科同學，接踵前往，在五年之內，發展此等教育起來。此扶植農民之根本辦法也。以上所陳，枝枝節節，恐爲聽者諸君所厭。鄙人以爲大計畫尙在紙上，現時未能實行，無取空談，小規模已經發動，可以告諸君者，如此如此。

國立第一中山大學校長戴季陶先生之演說詞

今天得到很可喜歡的一個機會：就是在中國南方很早已有成績，有名譽的嶺南大學，由我們自己中國人接辦，舉行中美新舊董事交代的典禮的日子，兄弟能得參與這個盛典，是非常喜歡的。

今天有兩個使我們覺得很有希望的事。剛剛兄弟是參與過廣東新政府的成立典禮的，從那裏又來到這裏參與貴校舉行由我們中國人自己接辦的盛典，前一個是使我們對於廣東的前途，廣東的政治有了很大的希望；到了此地，又使我們對於中國教育和學問有了很大的希望。

在今天——中華民國十六年八月一日的十二點鐘起，幾點鐘當中，成爲很大的紀念，使我們發出許多很大的希望，并引起我們努力的興趣。

就全省看，今天簇新的省政府成立，在學問上教育上看，我們有這一很重大的接辦嶺南大學的典禮，今天是廣東教育成爲自主獨立發展的起點，往後我們能够努力去做，那末，在政治上，教育上，都有很大的希望的。

兄弟比較到得晚，剛才主席和新舊董事代表所說的話，都未能聽得全，但也聽了許多有益的話，并且引起我的大興趣，知道貴校以後是有很

大的發展的希望。

兄弟往往到了廣東必發生一個大感想，到了外國也同樣有這一大感想，看書時尤時時刻刻引起這個大感想。試看世界已有幾千年的歷史，而在最近幾百年中，文明才有很長足的進步，這是怎麼樣來的？

近代世界的進步，大家都認是歐洲文化的發達，歐洲學問的進步，歐洲民族的努力，使地球才有現在的文明和發展，但站在這裏的我們，看着掛在那裏的二面國旗：一是我們青天白日滿地紅的中華民國國旗，一是美利堅共和國的星旗，便已引起我們對於世界文明的一種感想來，自美洲發現後，全球均在新文化的發達下面發展起來。可是這個發達是從什麼地方來的？是什麼人的工作所做成的？說到這裏，即引起我要把我對廣東的感想說出來了。兄弟是外省人，但到廣東有好幾次，故特別有興趣，不但兄弟如此，每個中國人對於廣東都有特別的感想，有很大的希望。原來世界文明所以有今天的發展，中國人尤其是廣東人是做了不少的工作，不少的貢獻。

美國今天有一萬萬人在那裏享受文化的幸福，加拿大，南美洲也有幾

千萬人在那裏享受文化的幸福，他們現在仍不斷地在建設起後輩人類子孫所享受的幸福的基礎，有許多人以爲這只是歐洲人所建設起的，其實不然。近幾百年中，我們要認清楚中國人尤其是廣東人在建設新文化的工作當中，是有不少的貢獻的。然而歐美人民現在享福，我們中國人（廣東人）則穿的不好的，人所難堪的襤褸的衣服，飲食亦是吃歐洲人所不要的東西，住的矮小破陋不堪的房子，仍然每天做人類刻苦的工作，自早到晚，自晚到早，不息地勞苦着，但凡聽到廣東有個「豬仔」的名詞，便可想到廣東人的勞苦的可憐的生活了。

我們看看今天世界文明的發展，雖是靠歐洲的科學，但中國人尤其是廣東人的胼手胝足，刻苦勞動、所貢獻的尤其大；不知道犧牲了多少中國人的性命，才把荒僻的美洲，澳洲及南洋羣島開發，使有今天的繁華興盛。現在那些地方的人享有進步的學問，豐富的器用，宏麗的建築，康莊的道路，那一樣不包藏着中國人的血汗。拿交通來說，天空的飛機，地面的鐵道，海上的輪船，最初的發展基礎，有不少是靠中國人尤其是廣東人，幾百萬幾千萬的華僑，在那裏刻苦工作的結果。對於美洲，澳洲及南洋羣

島，我們中國人有過很大的貢獻，是大家所明白的，然而我們中國人所得的享受是什麼？一方在海外的華僑，不特仍得不到什麼好處，且常常遭人排斥不准上岸，同時在國內的人民，因多年受帝國主義的侵畧，封建軍閥的壓迫，政治窳敗，經濟落後，也得不到良好的生活。在這二三年的當中，歐美各國均有長足的進步，我們中國都沒有，海外華僑和國內的人民都一樣得不到好食吃，好衣穿，好房住，好路走。我們想一想，我們中國人尤其是廣東人，在建設今世文明有過很多很大的努力，全民族所做的工作，如不說質的方面，但講分量，實比任何民族都要多而且大。可是並沒有且不能得到好的享受！這是什麼緣故？這就要問問我們的工作是怎樣的工作了？我們中國人工作只能胼手胝足的，只在歐洲人管理指揮下做工作的，而沒有獨立自己運用學問，從新的好的學問設計，建設起來，獨立地去做。

今世的文化是一天一天的進步的。美洲有今日的進步，我們知道當初開荒闢地的時候，中國人是做了很多很大的工作。現在美洲已是這樣進步了，但中國人所能要求得到的竟空無一物！過去歷史已是這樣，故以後我

們須要努力的是在使學問有進步，教育能發展，如果學問仍不進步，教育仍無發展，如果不能有獨立的學問，設計，自主地去工作，那麼再做三四百年的苦工苦力，仍然得不到人類應享受的文化來享受的！

世人多忘記一件事，忘記了世界新文明的建設基礎是什麼人造好的。總理說「不知亦能行」的確是不錯的。無知識無學問的中國人（廣東人）可說是建造幾百年來世界新文化最有力最勞苦的大民族，世界上無一種民族在開發美洲澳洲和南洋羣島等地，造成新的文明，有比廣東人更食苦更努力，犧牲性命這樣多，奮鬥精神這樣大的了。然而世人多把這個歷史的事實忘記了，試看看外國報紙的記載，行間字裏無處不表示他們討厭中國人，以中國人爲野蠻民族的心理，不錯，中國人確有許多不進步的地方，但中國人的工作，刻苦，努力，如果有良心的人必然認識的。

我中國人尤其廣東人在世界上雖然有許多功績，但是外國人在中國也有過多少貢獻。例如，最初中國沒有科學的教育，沒有規模宏大的學校，外國人到中國以後，尤其基督教徒，做了不少的教育事業，好比這裏，那麼大的地方，林蔭草綠，通路是水門汀做的，房子是寬敞的樓房，學生宿

舍，教員宿舍，均很齊備，能容納許多學生來求學。這是那裏來的？是美國人幫助中國人的。他們對於中國文化的基礎可算做了許多工作。但外人這樣做法，是什麼意思呢？對於這一點有許許多多的批評，但我說我們已得到許多益處了。好比嶺南大學這塊地方，如果沒有外國的教育家把他開發，到現在必仍然是個用水車車水灌溉的稻田，而不是教育的場所。這是在事實上使我必會發生的感想。可是我們要獨立地做人，獨立地建國，這教育的工作，我們是不能永遠假手於外人的。

大家都明白，廣東人在中國近百年來，自鴉片戰爭發生後，中國民族要求獨立，自主，知道從前曾爲全世界做了許多工作，有歷史上的大光榮，現在要全民族起來共同努力，恢復中國民族的地位，這種醒覺的革命運動是從廣東起點的，直到現在廣東仍然是國民革命的根據地策源地，今後依然要負起這重大的責任。

現在國民革命的勢力已發展到全國去了，廣東遂變爲後方。但我們千萬勿忘這是革命策源地，還有許多實際建設的工作要做的。在全世界說來，廣東人的努力和工作很多，但所享受的很少；在全中國說來，廣東人的

努力，犧牲和担負很大，但享受的也是很少。我們現在要把廣東的建設工作，負起責任去幹，立刻即要開始工作，所以這個日子是我們頂值得紀念的，可以說：今日是我們努力的起點，再發奮，更努力的起點，不論在政治方面或在教育方面都是這樣的。

我們中國人現在自己接辦在廣東設立最早成績也好的嶺南大學過後，大家要努力去辦，要辦得比以前還要好，究竟要辦到怎樣呢？唯一的希望就在於能養成許許多多人材，使中國在文化上不如從前一樣落後，中國民族能够自主的獨立的計劃一切，造成自己享用，並給人家享用的文化基礎。希望今日接辦嶺南大學以後，新董事，學友，教員，職員，學生以及一切和嶺南大學有密切關係的人士都共同的把這個工作負担起來並促他進步。另一個希望就是大家都要共同負起使嶺南大學容易進行和發展的責任。再一個希望就是因爲中國人才缺乏，財政困難，種種事要做的都不容易實現，如辦大學，這是很急要的事，但全中國的大學現今還寥寥無幾。我們希望辦學的人教育的人以至職員學生在大學的經營上要認清「分工合作」的重要。在廣東一個地方來說，國立的中山大學和私立的嶺南大學是兩個

主要的大學，這兩個大學在科學上以後應如何爲學問的發展起見，在財力方面，人工方面，人才方面，才能够做到分工合作，使所有能力用得平均恰當，同時使各種學問都一樣的發展，這是我們要注意的。

其次是獎學。獎學這件事，我在中大時已想到，到嶺南大學也想到。中國的一般社會對於學問都是很冷淡的，以前還有書院，（如廣東的各種書院是很不少的）還有考課的制度，各縣也有種種獎學的設備，但現在漸漸沒有了。查各國獎學的事業和計劃是很偉大且常常進步的。他們的科學能够有今日的發展，獎學是一個大原動力，可以說比普通辦學校還來得要緊些。例如一個學問家所著的書，能够賣的未必好，眞好的書必少人懂，眞學問家是不易造成的。所以國家要獎勵，社會也要獎勵，然後眞學問家才可以專心學問，中國的文化才能日益發展。

在科學的發展上，二個大學要分工合作，在獎學的進行上，二個大學也要密切合作，大家共同努力，使這個新運動實現，定出切實的計劃，使廣東全省人士，以及海外華僑能够注意這樁要事，一致起來熱心贊助，促進廣東的高等教育，使發達無疆。

再關於設備上如圖書館的購置典籍，也希望能分工合作。以上說的三項，是今天我們在工作上應有的希望。

今天沒有多少話要說，但很自然地使我感覺到今天是很應該紀念的。從今天起我們要爲廣東的民生的建設而努力。爲中國文化的發展而做一個新努力。

剛才伍先生引孔子的話來說過，『大學之道，在明明德，』那後面一句書是『在新民。』所以我們要加倍工作，要加倍的努力。第一我們不特要發展自己固有的能力和學問，更要學世界進步的學問。如總理說的，我們學外國人的長處，『要迎頭趕上去，不要向後跟着他！』我們要學新的，好的。第二，我們要恢復自信力。要自信自己來辦，必然辦得好，要相信自己努力做去，必辦能止於至善，達到頂善頂美的境地，能使廣東的文化發展，能影響到全中國，並助全世界的進步，使世界大同的和平文化，能够實現。

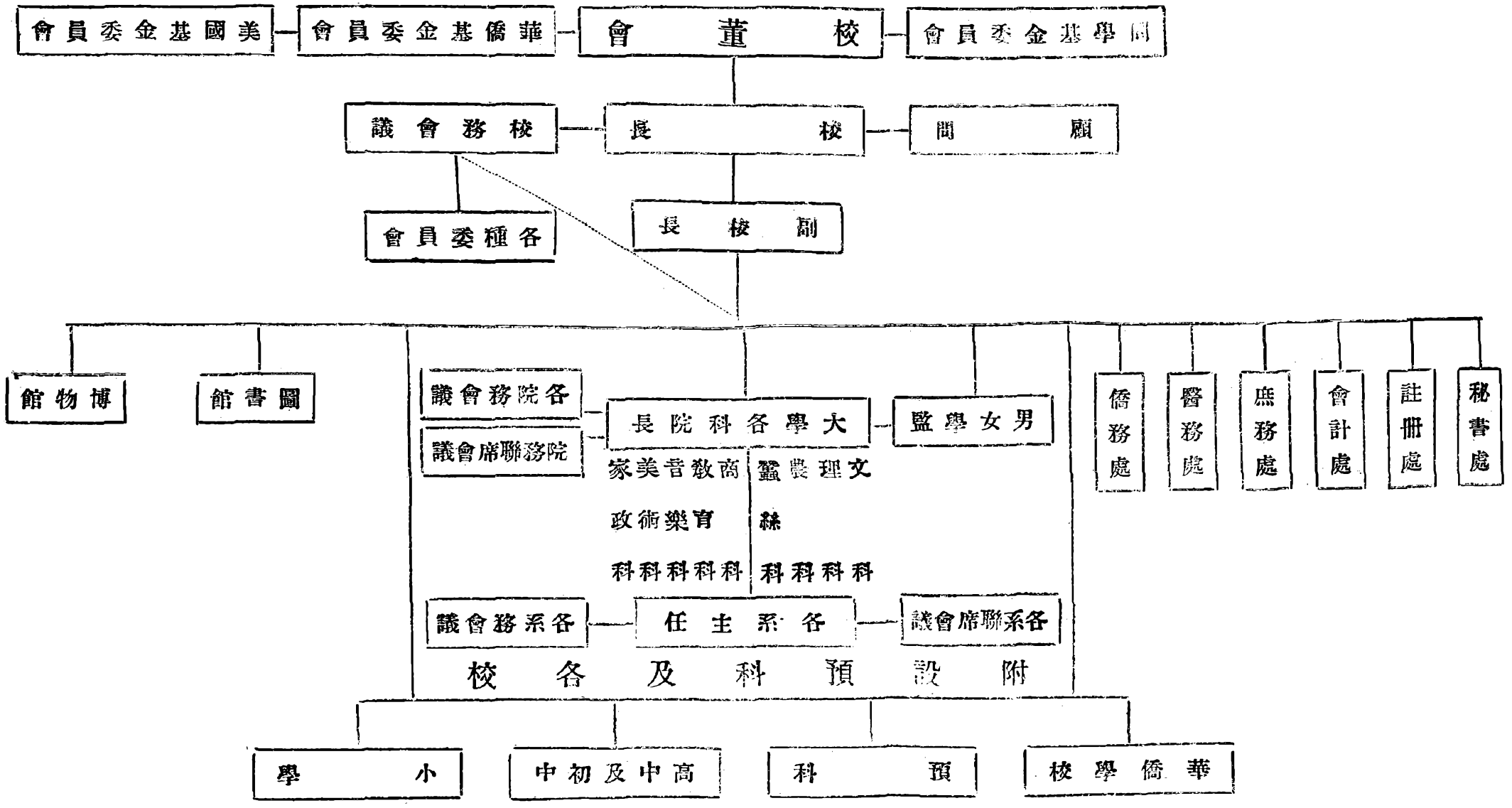
這是兄弟在今天說個頂值得紀念的日子，爲嶺南大學前途讚美，希望並祝福的話：也是自信並希望以後能與各位共同努力以助嶺南大學的進步

的話。

六，接回自辦後之組織

嶺南大學原爲中美合辦，內部組織，頗稱完善，多取中美兩國教育之長，故能與年進步。由中國人接回完全自辦以後，於原日優良之點，固極力保存，更審度國情，因應時勢，將學務擴而充之。大學原有文理科及農科兩學院，今已將農科中之蠶絲系改爲蠶絲科，設一蠶絲學院。而理科學院之偉大建築，又行將竣工，則文理兩科之分立，不久自能實見。至商科，教育，美術，家政，音樂等學院之增設，正在計畫中。將來全校共設九學院，以期成爲世界知名之一大學焉。組織統系，表列如後。

私立嶺南大學組織系統表



私立嶺南大學組織大綱

一，校長　校長對外代表全校，對內依照本校規程及政府教育法令主持一切校務。

校長由校董會選任，任期五年，但得連任。

校長得列席校董會會議。

關於全校事務，設校務會議，其組織章程，及辦事細則另定之。

二，副校長　副校長輔助校長處理一切校務。

副校長由校董會聘任之，惟須得校長同意。

三，顧問　由美國基金委員會薦請校董會聘任之。

四，院長　大學暫設文科，理科，農科，蠶絲科，商科，教育科，音樂科，美術科，家政科（商，教，樂，美，等科未完全成立時，則作爲系，隸屬文科。）

大學各科，每設院長一人，承校長之指導，主持各該院教務及事務。各科院長，均由校長薦請校董會聘任之。

系主任　大學各系，每設系主任一人，由院長於教授中選出，荐請校長聘任之。

教　員　大學教員分爲教授，副教授，講師，助教四級，均由校長聘任，或由院長荐請。

各科學院組職章程，及辦事細則另定之。

關於教務，設各科各系會議，及各院聯席，各系聯席會議，其會議章程另定之。

五，秘書處。

六，註冊處。

七，會計處。

八，庶務處。

九，醫務處。

十，僑務處。

十一，圖書館。

十二，博物館。

以上各處，各館，各設處長，館長一人，承校長之指導，統理各該處，或各該館事務。

十三，預科　大學之下有預科，特爲公私立各中學學生欲轉學入本校大學各科，其中有程度不齊，尙須補習者而設。

十四，附設華僑學校　華僑學校，特爲海外僑胞子弟歸國求學，欲入本校大學各科，或附中，附小各級，而程度不齊，尙須補習者而設。

十五，附設高級中學初級中學。

十六，附設小學。

預科及附設各校，每設主任一人，承校長之指導，主持該預科，或各該附校之教務及事務。

預科主任及各附校主任，均由校長聘任之。

預科及附校教員，由各主任荐請校長聘任之。

預科及各附校校員會議章程，另定之。

院長以下各職教員，校長有權罷免之。

十七，處顧問　有相當需要時，校長院長及會計處，庶務處，得由校董會聘

請外國人爲顧問，顧問聘請章程另定之。

七，接回自辦後之發展計畫

甲、九學院之設立

當籌備接回自辦期間，鍾校長榮光早定有將原日之組織擴充爲文科，理科，農科，蠶絲科，商科，教育科，音樂科，美術科，八學院之計畫。隨以女生不少，實有增設家政學院之需求，因計定於此五年中，足成九學院。民國十六年二月，校董會第二次會議時，提出本校組織大綱，及本校五年內之發展計畫兩案，均經通過。對於九學院之次第完成，與乎校舍之增加建築，各種進行，大體規定，而校內其他設備，亦詳及之。預算款項，數達二百萬元。本校既有久遠之歷史，廣袤之地方，（現有校地千餘畝，校舍六十餘座，）本之原日成績，益以偉大計畫，將來成爲一至良善至美備之大學，誠有可期。深望籌款有成，目的早能達到也。

（子）文科學院　本校文科與理科，原合爲一學院，現尚暫仍其舊，內分五系：曰文學系，（包括中國文學，外國文學，哲學，史學，政治，美術，

音樂等科，）曰自然科學系，曰商務系，曰化學系，曰教育系，及醫學預科。按照計畫，決將文科與理科各自分立，即將原日校舍（東院）爲文科學院，內設中國文學系，外國語言文學系，哲學系，史學系，教育系，而以政治學，社會學，心理學，宗教比較學，及音樂，美術等科屬之。並陸續將上列各科分別擴充成系，以爲設立教育，音樂，美術等學院之準備。

（丑）理科學院　與東院對峙之西院，現已築成四層，窗戶裝修，亦將完妥。該院專爲理科所用，教授試驗等室，應有盡有，且極新式，建築之費，在二十萬元以上。按照計畫，行將以理科遷此院舍，（西院）完成理科學院，即移原日文理科中之自然科學及化學兩系歸之。將分設化學，物理，生物，地理，數學等系，並附醫學預科。但該院舍最上一層。正在蓋瓦，決計趕急完成，預算費用三萬元，並規定增加理科設備費四萬元，以期至完極備。

（寅）農科學院　是院所設田藝，園藝，畜牧三系，均有相當發展。除教授外，對於農事試驗，農村教育，已歷多年，工作亦著成績。現時之暫用院舍，實不敷用，經規定建築一農科學院，預算十二萬元。并增加農科學院

設備費二萬元。又建一畜牧場，預算五萬元。該場之內，設有飼養所，及乳業試驗所。至於農場，則分南北兩處，經已拓地甚多，足供各種植物之試驗。將來院舍及牧場建就，可信發展更多。

(卯)蠶絲學院　是院於接回自辦後，本自農科蠶絲系之多年成績擴張以成。內設蠶桑系，生絲系，病理系。院舍而外，更有育蠶室，生絲檢驗室，繅絲廠，選種室，蠶種冷藏室，及多量桑田之設備。而所需之紡織試驗廠，建築費約五萬元，正在籌設中。是院在農科蠶絲系時，對於育蠶繅絲，兩者均有多年研究，所出蠶種甚佳，極爲吾粵養蠶家信仰，交口稱譽，求過於供，以其所產之蠶，不獨安全無病，而所吐之絲，更多且佳云。

(辰)商科學院　本校文科本有商務系，學生頗多，成績亦好，按照計畫，決定先行改作商科學院。現已設實籌備，預計本年(民國十七年)秋季便可完全成立。

(巳)教育，音樂，美術三科，均有設立學院之準備，一俟商科學院成立，當即分別進行，以期早得完成所定之發展計畫。且文科教育系中，學生不少，而有心專門研究音樂與美術之學生亦多，既有基礎，便易展拓，該三

學院之實見，想當不遠矣。

(午)家政學院　除上列八學院外，因本校女生逐年增加，家政學院自當設立。我國長江以南，尚未有家政學院，適應社會需求，設立實不容緩，該學院之建築費，經規定預算九萬元。

(未)附設中學　附設中學定於離本校不遠之地方，另行建築校舍，俾與大學稍事分隔，於中學生之管理，當收效更佳，並將現時中學生之宿舍盡行發歸大學，以備將來發展之用，預算建築費四十萬元。

以上十項，是對於學務，預計在此五年內發展者。

乙，校舍之增建及其他設備

(子)圖書館　本校圖書館，除各附校之小圖書館不計外，所藏中文書籍共有五萬四千餘冊，外國文書籍共有二萬餘冊，合共七萬餘冊。現時所用文科學院之地，實不足以容，決計從事擴充。中西圖籍多所添置，地方將更不敷用，因照原定圖則分期建築，預算第一期建築費十五萬元。

(丑)禮堂　本校原定之大禮堂，至今尚未建築，對於舉行慶典及各種公共集會，都用學生青年會(懷士堂)爲之。以是決定早行建築大禮堂，經規定

預算十萬元。非徒壯觀，事實固應爾也。

(寅)職教員住宅　現時校內之職教員住宅，大小雖共有五十所，但尚求過於供，校務進展，將更形不足，茲計定增建大住宅一所，預算二萬五千元。中住宅十二所，(每一萬六千元)預算十九萬二千元。小住宅十八所，(每八千元)預算十四萬四千元。合共需銀三十六萬一千元。

(卯)大學生宿舍　現時大學生有大宿舍兩座；一曰爪哇華僑堂，一曰榮光堂。將來附設中學另行建築時，又可騰出宿舍四座。但依照所定計畫，則大學生宿舍，尚須增加。預算添建大學男生宿舍兩座，共銀二十萬元。大學女生宿舍一座，銀十萬元。又建一高級生室，預算二萬元。合共需銀三十二萬元。

(辰)自來水　現時本校自來水機房，所抽之水，乃來自校前之珠江，雖經沙濾，仍恐汚濁，故祇供洗濯，用爲飲食者，則以雨水或井水充之。茲定添置潔水機器，使水澄清，適合飲食。機器及地方設備，預算銀五萬元。

(巳)電燈裝置　本校安設電燈，籌備多時，路上電桿大線，與乎所用器物，都已備具。惟接駁入教室，辦事處所，學生宿舍及職教員住宅等設備，

尙未完成。（校內各處，現時都有電燈，至於路燈，亦可於月內竣工矣）。茲定趕急辦理，早爲裝置，此項預算，約尙需銀二萬五千元。

（午）電話　本校早有電話直通城市，而校內亦設有小機房，交通各機關，各住宅。惟日久間有損壞，不盡靈通，決定大爲修理，預算費用二千元。

（未）校地及渠道之整理，本校地方，原多岡地坑田，零星用價購買而得。雖經一度大整理，歷多年工作，已盡成平坦。但校舍及道路，尙有多處未曾建築，其中不免荒蕪。計定將校地及渠道大加修治，預算需銀四萬元。

以上八項，是對於校舍及其設備，預計在此五年內發展者。

丙，基本金之籌捐

上述發展計畫，預算欵項，幾達二百萬元，固宜急需籌措，俾克依期實現，然此亦臨時費耳，至於職教員俸薪，與乎一切校務之支給，則須有如量之經常費應之。逐年勸募，深虞不繼，因定籌捐基本金方法，以作有備無患之圖，庶由美國人主權中接回國人自辦之大學，用能益加發展，存留久遠，不徒地方教育所係，而於國家體面尤關也。察之去年決算，除學費收入外，尙不敷三十餘萬元，將來學務進展，則經費之不敷，或至倍於此數

。而學生學費，又欲減收，並多設免費學額，造成貧苦者修學之機會，此非籌有巨額基本金，未易辦到。一年以前，鍾校長定有組織三種籌捐本校基金委員會之計畫，本年並提出校董會會議通過，因畧述之。

(子)同學籌捐母校基金委員會，民國十五年六月，同學會舉行年會時，曾議決爲母校籌捐巨額基金，以爲接回自辦之準備。即席推定委員六人，該委員等經幾度會議，規定進行辦法，約有下列數端：

(一)負擔數目　對於母校基本金之大計畫，擬負担一部分，在兩年之內，籌足一百萬元。

(二)組織分會　新舊同學不下萬數，國內各省，以至亞，歐，美，三洲中之各國，與乎南洋，澳洲之各埠，都有同學事業所在。人數衆多，分佈廣遠，一經聯合，便易集事，故定於廣州成立同學籌捐母校基金委員會外，並於同學所在各地，遍設分會，互相提挈，分途共進，以期早達目的。

(三)基金用途　將籌捐所得之欵，盡數存諸殷實銀行，俟組織保管母校基金委員會爲之料理，用其利息，作爲母校經常費。

(四)紀念方法　於校內大禮堂前，或最適中之地方，建一九層石塔，將

捐百員以上之人名，題於其上，更或鑲以玉照，銅像，永留紀念。本校接回國人自辦，於本年九月復課以來，校務進行可稱安順，但從事發展，自然急需經費，以是該基金委員會，決計及早出發籌捐，似此美舉，定能邀熱心人之樂助也。

(丑)華僑籌捐本校基金委員會　我國華僑遍及世界，對於本校皆富有感情，歷年捐助欵項甚多，至可感激。當校董會第二次會議時，因議決組織華僑籌捐本校基金委員會，並託林逸民校董在美洲考察市政之際，聯同當地人士爲之發起，籌捐數目，亦定一百萬元。其餘進行辦法，由該委員會自定之。海外僑胞，愛國心極重，尤其注意教育事業，對於本校接回國人自辦，當更得其同情，負擔籌捐本校基金，將必有大好成績。

(寅)美國籌捐本校基金委員會　本校原爲美國人創立，董事局設在紐約，上文已詳言之。此次特本其立校時之宣言，將全校主權交由中國人接管。經民國十六年八月一日新舊校董舉行接收及交代禮後，該董事局即改爲嶺南大學美國基金委員會。因原日之董事，仍存愛護本校之美意，將爲不斷之幫忙，許以每年捐送職教員三十餘名。至於本校種種發展事宜，亦願盡

力相助。若是，則所需款項，將必甚多，故成立此委員會，繼續設法籌捐，冀得巨額基金，以備支持久遠。扶助中國發展教育之宗旨，始終貫澈，可感也已。

於此編中，已將嶺南大學之沿革，及接回國人自辦之情形，與將來發展之計畫，畧爲叙述。歷史久遠，規模宏偉，足見前人創設維持之苦心；如哈巴，香便文兩牧師善能圖始，奠定初基，厥功之大，固無論矣。自民國紀元前十三年之續辦，以至遷回廣州康樂今之校址，其締造艱難，經營慘澹，使嶺南大學得巍然屹立，成爲中國南方一大學府者，則尹士嘉博士熱心宏力之所致也。晏文士博士雄才大略，能濟其美，繼任監督十有七年，勤勞備至，校務進展，蔚爲大觀。近數年來，基督教人所立之學校，多遭困阨，本校亦屢瀕於險，因應適宜，愈加展拓，則香雅各博士之才之力誠有足多者矣。今接回自辦，極望更加發展，以爲國家益譽增榮，邦人君子，務請多多匡助，拜嘉厚賜，有不止身受者也。

嶺南大學係美國熱心教育事業的教會友好人士所創辦，成立於一八八八年，初名格致書院，設於廣州沙基。後經四遷校址。一九〇三年改名嶺南學堂，決定以廣州康樂爲永久校址，購地興建校舍，一九〇四年遷入康樂，一九一二年奉教育部令改名爲嶺南學校，實施中學五年制，并辦大學一年級。一九一八年大學第一屆畢業生畢業，領受文學士學位。一九二七年八月一日，接回國人自辦，同日鍾榮光博士出任爲第一任華人校長。當年大學出版委員會會印行是次之經過及發展之計劃專册。其後母校以戰亂一再搬遷，以是厄於戰火，更且年代已久，政局變遷，校史册籍大都散佚無遺。經多年來之調查，僅極少數原日與嶺南大學建立關係之大學圖書館仍有珍藏孤本外，幾成絕响矣。

近年來，嶺南大學香港同學會出版委員會不斷將各時期之嶺南校史刊登於《嶺南通訊》，目的在使國內外人士，根據鐵的史實，給予嶺南以正確的評價。當年嶺南大學接回國人自辦之舉，實爲本校開創新紀元，惜原日之紀載專册已不復流傳。最近得有關方面協助，慨然借出，理事會鑒於時機難再，乃決議委派出版委員會負責將之重印。際此嶺南大學接回國人自辦及鍾榮光博士就任校長六十周年，嶺南教育，桃李芬芳，穩步向前，迎接創校一百周年，緬懷前人締造艱難，謹將此册獻給全體嶺南人，但願紅灰兒女同心同德，衆志成城，使我嶺南事業，發揚光大，垂之久遠。

嶺南大學香港同學會謹識

一九八七年八月一日

嶺南大學接回國人自辦

鍾榮光博士出任校長六十周年